

# 新中期経営計画

(2020年3月期～2022年3月期)

変革に挑戦し、  
「企業価値の増大と社会への還元」  
を目指した経営の実践

2019年2月

---

I	中期経営計画の推移（コンセプト・施策）	・・・・・・・・ 1
II	中期経営計画の推移（経営成績）	・・・・・・・・ 2
III	前中期経営計画の検証	・・・・・・・・ 3
IV	新中期経営計画策定の背景	・・・・・・・・ 4
V	新中期経営計画の構成	・・・・・・・・ 5
VI	基本方針	・・・・・・・・ 6
VII	主な計数計画	・・・・・・・・ 7
VIII	設備投資計画	・・・・・・・・ 8
IX	重点施策	・・・・・・・・ 9

---

# I 中期経営計画の推移（コンセプト・施策）

期 間	コ ン セ プ ト	主 な 重 点 施 策 （一部要約）	
2011年3月期 ┆ 2013年3月期	『1st Stage 強い企業への変革』	(1)受注構造の変革	①「官」から「民」へのシフト ②民間営業の強化・拡大
		(2)収益構造の改革	①製品事業の拡大 ②合材工場協業化の推進、適正な販価の維持
		(3)人材の育成	①マネージメント教育の実施 ②技術系社員教育の実施
2014年3月期 ┆ 2016年3月期	『1st Stage 強い 企業への変革』から 『2nd Stage 強靱な 企業体質の創造』へ ステップアップ	(1)企業体質の改革	①市場領域、新規領域の強化・拡大
		(2)市場性を捉えた投資・経営資源の 配分	①設備資産の計画的な更新と増強 ②合材工場の協業化の推進
		(3)社員活力と質の向上	①女性社員の活用、定年到達者の再雇用
		(4)安定した財務基盤と株主への 利益還元	①自己資本比率30%以上の達成 ②配当金増配、自己株式の取得
		(5)内部統制システムの充実	①内部監査部門の強化
2017年3月期 ┆ 2019年3月期	前中期経営計画で追求 した「強靱な企業体質」 創りを継続し 『ステークホルダーに 信頼される質重視の 経営』を展開する	(1)安定的な経営基盤の拡充	①民間営業力のさらなる強化 ②製品の地域シェア拡大による売上の確保
		(2)人材育成と労働環境の改善	①社員教育、研修の充実 ⇒将来の経営を担う人材 の育成 ②魅力ある職場づくりとダイバーシティの推進
		(3)株主満足度の向上	①適時・適切な情報開示をベースにした円滑な コミュニケーション ②利益水準に適した配当の実施
		(4)コーポレートガバナンスの充実	①J-PORE「ガバナンス・コード」の遵守 ②モニタリング強化による内部統制システムの 整備・強化

## Ⅱ 中期経営計画の推移（経営成績）

(単位:億円)		実績	実績	実績		※見込	計画
		2013年3月期	2016年3月期	2017年3月期	2018年3月期	2019年3月期	2019年3月期
連結	売上高	329	340	324	340	350	350
	経常利益	10.7	17.3	13.7	14.9	14.5	14.0
	経常利益率	3.2%	5.1%	4.2%	4.4%	4.1%	4.0%
単 体	受注高	320	326	325	329	340	340
	売上高	319	330	310	327	340	340
	営業利益	10.1	16.0	12.7	14.0	13.9	13.0
	経常利益	10.2	16.2	12.8	14.1	14.0	13.0
	経常利益率(%)	3.2%	4.9%	4.1%	4.3%	4.1%	3.8%
	減価償却前営業利益	12.9	20.8	18.5	20.2	20.3	20.0
	自己資本比率(%)	23.5%	32.1%	36.0%	38.7%	40.0%	
	1株当たり配当額(円)	2円(4円)	4円(8円)	6円(12円)	8円(16円)	20円	
	配当性向(%)	7.0%	9.0%	8.2%	15.9%	20.3%	20.0%
	ROE(%)	10.5%	11.2%	16.2%	9.9%	9.0%	10%程度

※2019年3月期は現段階での見通しになります。

2018年10月に株式2株を1株に併合しています。  
2013～2018年3月期の1株当たり配当額は2019年3月期との比較のため、  
( ) 内に株式併合を考慮した金額を表示しています。

## 主な重点施策と成果

### （１）安定的な経営基盤の拡充

- ① 民間営業力のさらなる強化
  - 民間元請工事が拡大（2016年3月期実績38億円 ⇒ 2019年3月期見込56億円）
  - 顧客との信頼関係がより強固となり、営業基盤が安定
- ② 施工管理、採算管理の徹底による業務品質の向上
  - 工事採算の向上によって、計画最終年度の目標利益を超過達成
  - 「働き方改革と生産性向上の一体化」を推進
- ③ 製品の地域シェア拡大による売上の確保
  - 朝霞共同アスコン：中間処理施設の新設による売上の拡大
  - 顧客満足度向上に向けた取組みを実施中

### （２）人材育成と労働環境の改善

- ① 社員教育、研修の充実 ⇒ 将来の経営を担う人材の育成
- ② 魅力ある環境づくりとダイバーシティの推進
  - 役員研修・マネジメント研修・女性社員研修の継続
  - 長時間労働の抑制、有給休暇取得促進など「働き方改革」の実現に向けた施策を継続

### （３）株主満足度の向上

- ① 適時・適切な情報開示をベースにした円滑なコミュニケーション
  - 外部とのコミュニケーションの充実を目指し、広報室を設置
- ② 利益水準に適した配当の実施
  - 2016年3月期の水準から段階的に1株当たり配当額を増額
  - 2019年3月期の配当性向は20%以上の見込み

### 日本経済の見通し

- 東京オリンピック・パラリンピック後に景気後退の懸念がある
- プライマリーバランスの黒字化達成のためには、歳出削減が避けられず、公共投資にマイナス影響
- 少子高齢化社会の進行とともに、生産力維持・向上のため、AI・ITを活用する技術が進化

### 道路建設業界の動向・課題

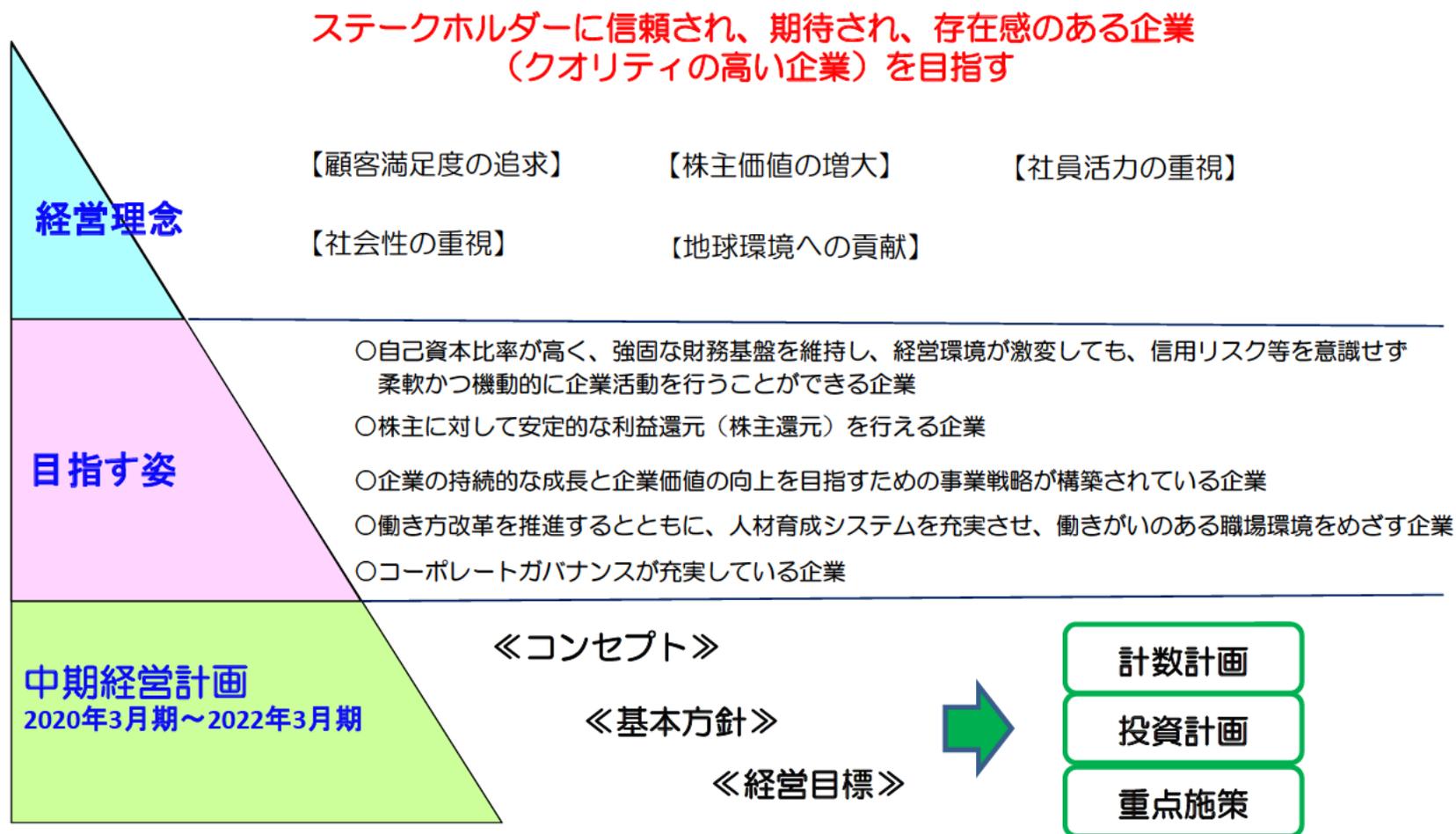
- 道路関係の公共工事は、既存インフラの維持・管理に加え、無電柱化などの防災対策工事、ヒートアイランド対策工事などに可能性が拓かれている
- 民間分野では、主要都市とその周辺地域に、「安全に、より住みやすく、より働きやすい」生活基盤を造る事業にビジネスチャンスがある
- 若年層の建設業離れなど、慢性的な「働き手」不足が続いている。人材の育成・確保とともに、働きやすい環境づくり、ICTの活用が不可欠となってくる
- 将来的に国内道路建設市場の縮小が予想されることから、海外展開が検討されている

### ESG（環境・社会・企業統治）の動向等

- SDGsの浸透など、企業が事業活動を通じて社会課題を解決することが、持続的成長につながり企業価値を高めるとの認識が広がっている
- 企業は環境・社会に係るリスク管理と、機会獲得のため、企業統治の基盤を強固にすることが求められる

### 新中期経営計画への反映

『不確実性の大きい経営環境に柔軟かつ機動的に対応できる、持続的で安定的な経営基盤の確立』を目指して、『変革に果敢に挑戦する』



### 《コンセプト》

変革に挑戦し、「企業価値の増大と社会への還元」を目指した  
経営の実践

### 《基本方針》

- (1) 安定的な売上高確保への取組み強化
- (2) 安定的な利益確保への取組み強化
- (3) 働き方改革を強化するとともに人材の確保・育成システム充実への取組み強化
- (4) 「健全な財務体質」、「将来の成長戦略投資に必要な内部留保の確保」を総合的に勘案した株主還元
- (5) コーポレートガバナンスの更なる充実への取組み

### 《経営目標》

- (1) 事業環境の変化に的確に対応した売上高、利益の確保  
《連結売上高350億円 経常利益14億円程度の確保を目指す》
- (2) 生産性向上への成長投資（競争力拡大・維持、環境、人材投資） 36億円
- (3) 自己資本配当率（DOE）を意識した安定的な配当「配当性向20～30%の範囲」を目指す

## Ⅶ 主な計数計画

### 連結

	2022年3月期
売上高	350億円 程度
営業利益	14億円 程度
経常利益	14億円 程度

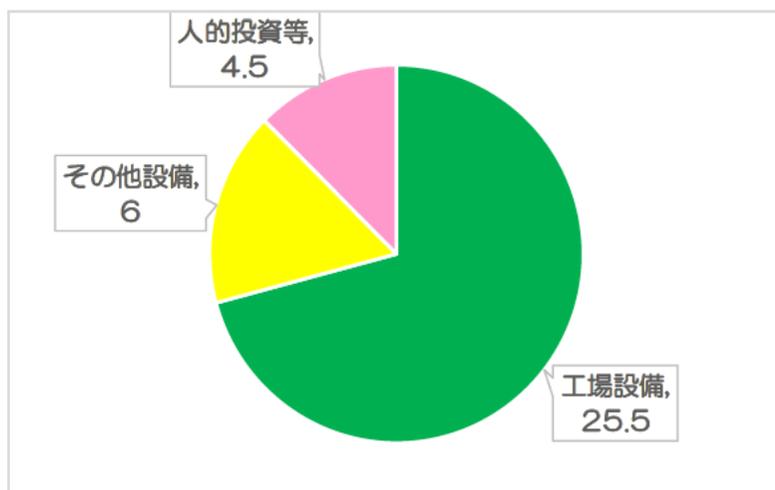
### 単体

自己資本比率	2022年3月期
	45%程度
減価償却前営業利益 (EBITDA)	2020年3月期～2022年3月期
	20億円程度
	2020年3月期～2022年3月期
配当性向	20%～30%の範囲
自己資本配当率 (DOE)	2%～2.5%の範囲
自己資本利益率 (ROE)	自己資本経営を前提として8%程度

### 《方針》

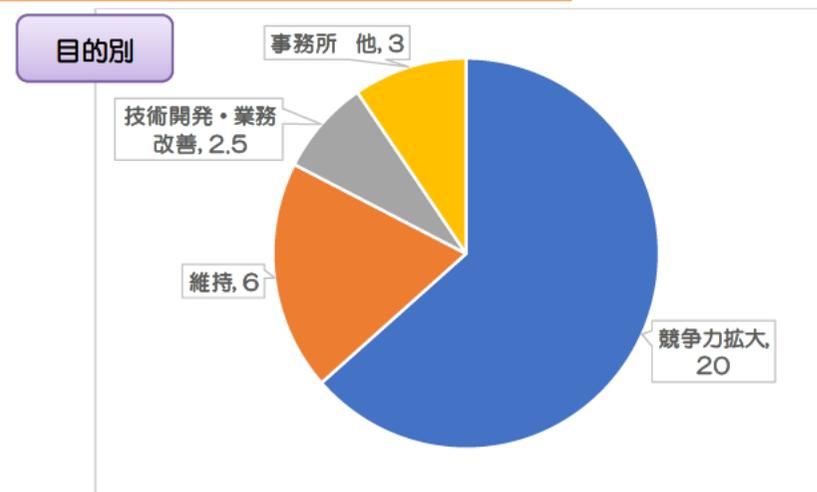
- (1) アスファルト合材工場の生産性向上による競争力拡大・維持のため、計画的な設備投資を実施
- (2) ICTを活用した施工の効率化など、技術開発・業務改善のための投資を実施
- (3) 快適な職場環境の実現のため、事務所等への投資を実施
- (4) 人材投資を実施（社員処遇の改善、教育・研究投資）
- (5) 設備投資は、自己資金で実施することを基本とする

投資総額 36億円



計画期間の設備投資額 31.5億円

グラフ金額：億円



- (1) 魅力ある職場環境の実現（働き方改革）と人材の育成・強化
- (2) 持続的成長に向けた受注ポートフォリオ改革の推進
- (3) 安定的な売上高・利益確保への取組み強化
- (4) 建設生産システムの変革
  - ① ICTを最大限活用した施工の効率化・自動化に向けた取組みの推進
  - ② 協力会社と連携した業務の効率化・生産性向上
- (5) 環境に配慮した安全で高品質なものづくりの推進
  - ① 重篤・重大災害の撲滅
  - ② 高品質なものづくりの推進
- (6) グループシナジーの創出による新たな成長
  - ① グループとの連携による相乗効果、新領域、協働体制の創出
- (7) 持続的な成長と企業価値の向上を目指すための中長期的な事業戦略の検討
- (8) 健全な財務体質の確立と安定的な株主還元継続
  - ① 安定した配当の継続と、将来に備えた技術開発・設備投資等のための内部留保の充実
  - ② 安定的なキャッシュフロー経営の推進
- (9) コーポレートガバナンスの更なる充実



《お問合せ先》

三井住建道路株式会社 経営企画部

TEL : 03-3357-9081 FAX : 03-3357-9077

本資料に掲載しております計画、予測または見通しなど将来に関する事項は、本資料の発表日現在における当社の戦略、目標、前提または仮定に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の計画、予測または見通しなどと異なる結果となる可能性があります。

---