

# 新中期経営計画

(平成29/3期～平成31/3期)

平成28年3月

---

I	中期経営計画の歩み	..... 1
II	前中期経営計画の成果	..... 2
III	新中期経営計画策定の背景	..... 3
IV	基本方針	..... 4
V	主な計数計画	..... 5
VI	成長の指標	..... 6
VII	重点施策	..... 7

---

# I 中期経営計画の歩み

前々中期経営計画 平成23／3期～平成25／3期

《コンセプト》『1st Stage 強い企業への変革』

前中期経営計画 平成26／3期～平成28／3期

《コンセプト》『1st Stage 強い企業への変革』から  
『2nd Stage 強靱な企業体質の創造』へステップアップ

## 経営成績

(単位:億円)		実績	実績		見込	計画
		25/3期	26/3期	27/3期	※ 28/3期	28/3期
連結	売上高	329	364	360	350	328
	経常利益	10.7	14.3	15.5	15.0	9.9
	経常利益率	3.2%	3.9%	4.3%	4.3%	3.0%
単体	受注高	320	366	344	320	317
	売上高	319	354	346	340	317
	経常利益	10.2	13.7	14.9	14.0	9.5
	経常利益率	3.2%	3.9%	4.3%	4.1%	3.0%

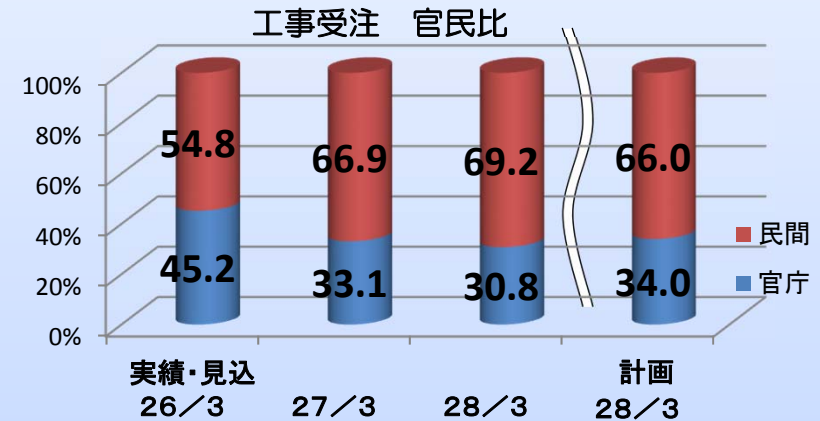
※28/3期見込は  
2月10日公表の  
業績予想数値

## Ⅱ 前中期経営計画の成果

### 主な重点施策と成果

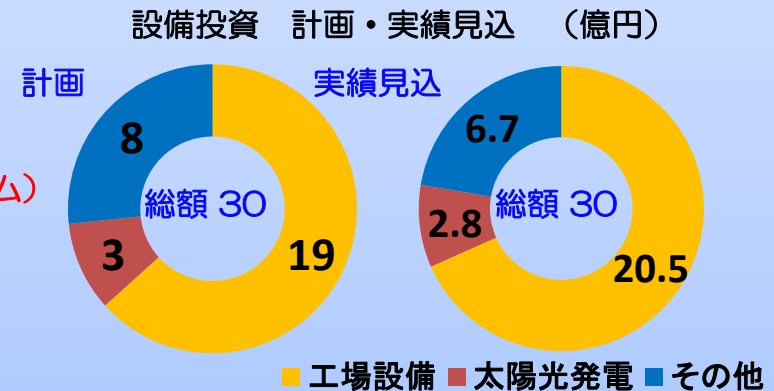
#### (1) 企業体質の改革

- ① 市場領域、新規領域の強化・拡大
  - ⇒ 民間工事の割合が拡大
  - ⇒ 土壌汚染対策部門に進出
- ② 工事部門の強化
  - ⇒ 工事採算の向上による経常利益好転
- ③ 技術開発の強化
  - ⇒ 全天候型常温合材（ロードケアZ）開発



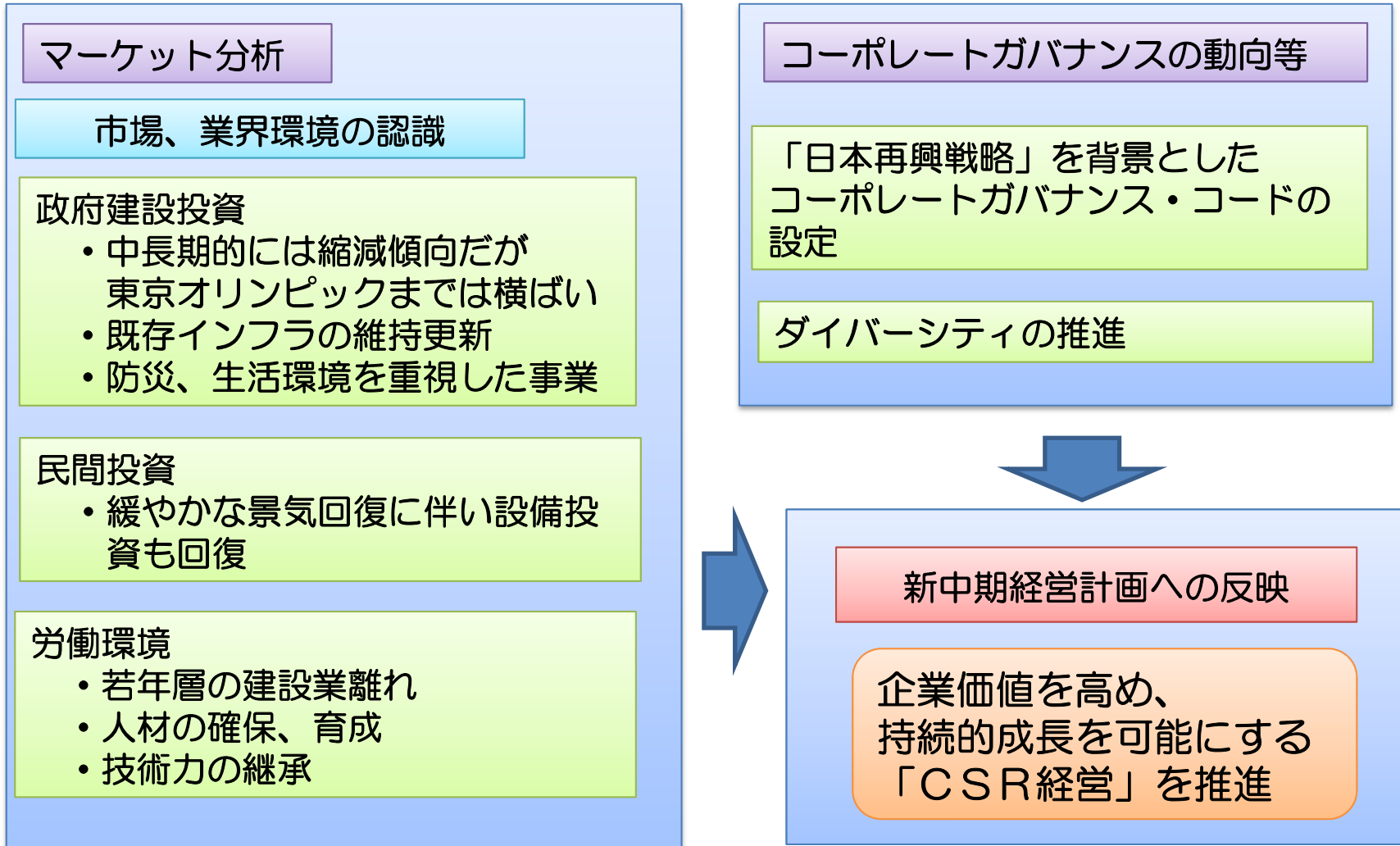
#### (2) 市場性を捉えた投資・経営資源の配分

- ① 設備資産の計画的な更新と増強
  - ⇒ 主要工場（松橋、朝霞）の建替  
・生産能力向上、環境負荷軽減
  - ⇒ 太陽光発電事業開始（田布施ソーラーファーム）



#### (3) 安定した財務基盤と株主への利益還元

- ① 連結自己資本比率 25/3期 23.4%
  - ⇒ 計画最終年度 28/3期見込 30%
- ② 株主への利益還元
  - ⇒ 25/3期 2円配当 から 計画期間 三カ年は 3円配当
  - ⇒ 27/3期 自己株式 30万株 を取得



前中期経営計画で追求した「**強靱な企業体質**」創りを継続し

《コンセプト》

『**ステークホルダーズに信頼される質重視の経営**』を  
展開する

安定した収益体質を確立し、顧客・株主・社員・社会・環境 との関係を常に  
視野に入れた経営を実践する

《経営目標》 連結売上高350億円体制のもと、売上高営業利益率4%程度の確保

前中期経営計画で実施した「三カ年で30億円の設備投資」、また今後の「計  
画的な更新と増強」による減価償却費増加の影響を考慮して、減価償却前営業  
利益（EBITDA）を成長の指標として採用する

### 連結

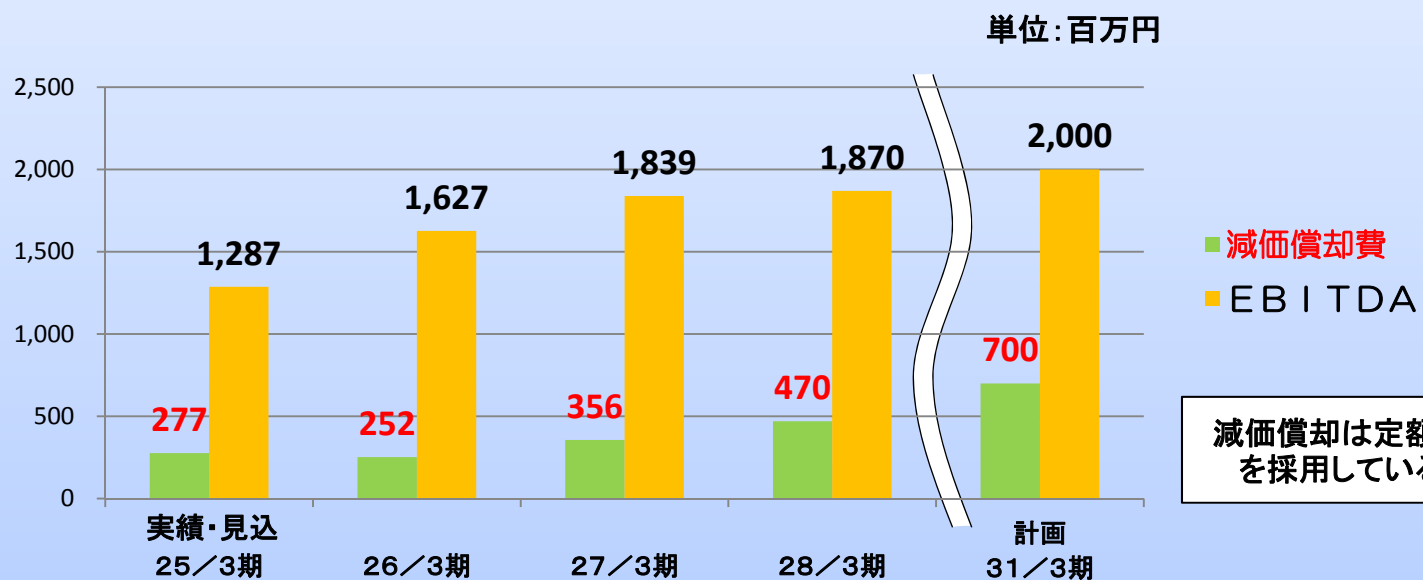
	31/3期
売上高	350億円 程度
工事	290億円 程度
製品等	60億円 程度
営業利益	14億円 程度
経常利益	14億円 程度

### 単体

減価償却前営業利益 (EBITDA)	29/3期~31/3期
	17億円~20億円
自己資本利益率 (ROE)	(安定的に) 10%以上
配当性向	31/3期には 20%程度

## VI 成長の指標

### 減価償却前営業利益（EBITDA） 単体





### (1) 安定的な経営基盤の拡充

- ①民間営業力のさらなる強化
- ②新規展開した事業のさらなる拡充
- ③施工管理、採算管理の徹底による業務品質の向上
- ④製品部門の地域シェア拡大による売上の確保
- ⑤顧客、社会・環境との連携・協調を意識した（三方良し）事業活動の推進
- ⑥労働、公衆災害の撲滅

### (2) 人材育成と労働環境の改善

- ①社員教育、研修の充実 ⇒ 将来の経営を担う人材の育成
- ②魅力ある環境づくりとダイバーシティの推進

### (3) 株主満足度の向上

- ①適時・適切な情報開示をベースにした円滑なコミュニケーション
- ②利益水準に適した配当の実施

### (4) コーポレートガバナンスの充実

- ①コーポレートガバナンス・コードの遵守
- ②モニタリング強化による内部統制システムの整備・強化



《お問合せ先》

三井住建道路株式会社 経営企画部

TEL : 03-3357-9081 FAX : 03-3357-9077

本資料に掲載しております計画、予測または見通しなど将来に関する事項は、本資料の発表日現在における当社の戦略、目標、前提または仮定に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の計画、予測または見通しなどと異なる結果となる可能性があります。

---